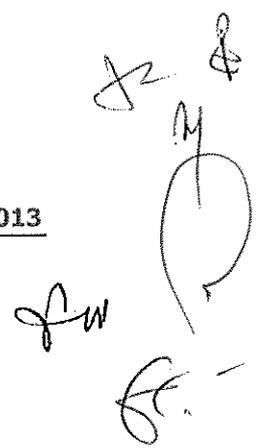


Relatório de Atividades de 2013

Edição	ADAE – Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura
Coordenação	Presidente da Direcção – Paulo Jorge Batista dos Santos
Elaboração	ADAE
Morada	Edifício Maringá, Torre 2 – nº 221 – 2º
Telefone	244/822152
E-mail	adae@adae.pt
Endereço Internet	www.adae.pt



Handwritten signatures and initials in the top right corner, including a large signature and several smaller ones.

ÍNDICE:

I – APRESENTAÇÃO

- Nota Introdutória
- Preâmbulo
- Quem Somos

II - ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS

III - AVALIAÇÃO GLOBAL DA ACTIVIDADE

- Recursos Financeiros
- Conclusão

JR
M
AU
E

I – APRESENTAÇÃO

NOTA INTRODUTÓRIA

À semelhança do que se vem repetindo ao longo dos anos, no que se refere ao ciclo anual de gestão da ADAE, tendo por base a legislação que rege as ADL, faz parte das suas obrigações, a elaboração do Relatório de Actividades, com demonstração qualitativa e quantitativa dos resultados alcançados, em articulação com as diversas atividades e parcerias construídas no território.

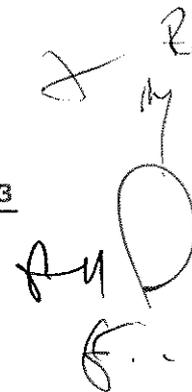
É nesta perspectiva que a ADAE apresenta o Relatório das Atividades desenvolvidas em 2013, dando conta do nível de execução e do grau de cumprimento dos objectivos que previamente definiu.

De referir que o ano de 2013 foi um exercício com elevada atividade, onde há a destacar a gestão da medida 3 do Proder, o processo judicial movido por um dos colaboradores do CNO que culminou com um acordo judicial em outubro, tendo ocorrido o encerramento definitivo do CNO em setembro 2012. De relevar ainda a execução de diversas ações modulares, a gestão e execução dos projetos de cooperação e ainda as atividades de parceria com a CIMPL, a Enerdura, a Nova ADAE e a AMLEI.

Consideramos pois absolutamente necessário continuar a trabalhar no sentido de alcançar bons resultados, os quais advêm sempre e necessariamente da exploração de novas oportunidades, em detrimento do olhar permanente para o passado, de forma a mobilizarmos toda a nossa capacidade de trabalho e dedicação para o desafio do futuro, destacando-se a necessidade de executar os compromissos assumidos no âmbito da medida 3 do Proder bem como dos restantes programas.

Handwritten signature and initials, possibly "M R" and "E P".

Entende-se assim a absoluta necessidade que se continue o processo de consolidação da união, respeito, cooperação, divisão de tarefas e vontade coincidente em todos os serviços, preparando a intervenção ao nível o próximo Quadro Comunitário de Apoio.



PREÂMBULO

O ano de 2013 conforme perspectivado no Plano apresentado para este ano, foi efetivamente, um ano de grandes dinâmicas e de intervenção no território, pela necessidade de agilizar a estratégia da Associação a diversos níveis – FEADER (medida 3 e 3.4), Formação, Centro Europe Direct, Apoio/Incentivo ao investidor, a par do início do trabalho de parceria tendo em vista a preparação da estratégia 2020, entre outros.

Durante o ano de 2013, procedeu-se ao acompanhamento e análise física e financeira dos projetos em execução provenientes do 1.º aviso, 2.º e 3.º aviso e procedeu-se a abertura do 4.º Aviso (1.º de 2013).

De salientar ainda as atividades desenvolvidas em prol da melhoria da qualidade de vida das populações, incentivando e apoiando os projetos de investimento e de dinamização do território.

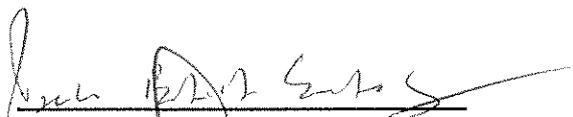
No ano de 2013, foi dado seguimento ao esforço de afirmação, atuação e utilidade da ADAE em torno nomeadamente, dos seguintes desígnios fundamentais:

- Congregação do esforço coletivo institucional, desenvolvendo atividades em prol da melhoria da qualidade de vida da população, consolidando a sua estratégia, trabalhando a sustentabilidade futura.
- Gestão da Medida 3 do Proder – abordagem Leader, procurando outras formas de apoio ao investimento no território, implementando o PACA, tendo por base a rentabilização de meios e a multiplicação das iniciativas;

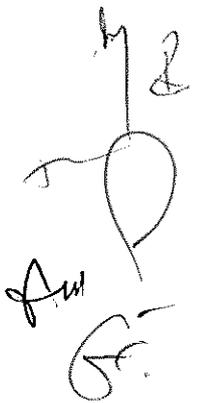
AM
8.

- Gestão da medida 3.4 do Proder – Cooperação, consolidada na dinamização e implementação dos projetos aprovados e no encerramento de alguns deles, conforme determinado pelo Programa
- Esforço acrescido após encerramento do CNO em setembro de 2012, dando seguimento, orientação e apoio aos adultos com processos por pendentes, de forma a apoiá-los em eventuais situações pendentes.
- Dinamização das atividades do Centro Europe Direct, tendo por base as prioridades de comunicação da EU, levando a informação europeia aos cidadãos.
- Dinamização das parcerias locais e institucionais, implicando a participação e a dinamização de diversas ações/atividades

A DIREÇÃO



B.



QUEM SOMOS

A ADAE – Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura, é uma Associação Privada de Utilidade Pública, sem fins lucrativos, constituída por entidades públicas e privadas da Sociedade Civil.

Dotada de autonomia administrativa e financeira, tem a Direcção como órgão executor, o Conselho Fiscal como órgão fiscalizador e a Assembleia Geral, como órgão deliberativo.

Tem por missão promover o Desenvolvimento Local, da sua área de intervenção, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida das populações dos concelhos associados.

De relevar que em novembro de 2013, o Município de Ourem declarou, em reunião do Órgão de Gestão do Programa Proder – abordagem Leader – Medida 3, que iria abdicar de ser associado da ADAE, seguindo-se a mesma atitude por parte dos restantes associados do concelho, nomeadamente a ACISO e a Insignare. Tal decisão prende-se com o facto de pretender ter o concelho todo integrado na ADIRN, deixando de ter relação de parceria com a ADAE.

A ADAE tem uma considerável abrangência de actividades, destacando-se a Gestão de Fundos e Programas (nomeadamente a Medida 3 do Proder, para a qual está acreditada pelo Ministério da Agricultura (GPP), a execução de formação à medida das necessidades da população do território (acreditada pela DGERT), a gestão de um Centro de Informação Europeu - Europe Direct (acreditada pela representação da Comissão Europeia em Portugal – renovação da acreditação efetuada por 5 anos em 2012), as dinâmicas criadas no âmbito do GAT - Gabinete de Apoio Técnico, prestando informação e orientando potenciais promotores/investidores no TI e incentivando acreditação dos artesãos pelo PPART, integra a parceria do Batalha Finícia e o SIM Microcrédito

da Minha Terra. É ainda acreditada pelo IEFP para poder ministrar ações de formação na área da "Aprendizagem".

As actividades de desenvolvimento implementadas no território constituem uma importante alavanca de concertação entre as diversas entidades e instituições do território, bem como de ligação de nível regional/europeu através da gestão dos Programas de Cooperação Territorial Europeus.

Constata-se que a ADAE dispõe dos meios técnicos, humanos e materiais necessários para fazer face às actividades/compromissos que tem vindo a assumir, continuando a fazer os investimentos necessários em face das necessidades e da melhor racionalização de meios ao dispor.

No que se refere aos Recursos Humanos afetos, durante o ano de 2013 ocorreram as seguintes situações: 1 Licença de Maternidade perfazendo um total de 632,00 horas, 3 Baixas Médicas, num total de 205 horas, das quais 1 baixa por doença natural e 2 baixas por gravidez de risco. De relevar ainda 1 Licença de Parentalidade, perfazendo um total de 80 horas, faltas para assistência à Família num total de 85,56 horas, ida ao Médico num total de 66,51 horas e Motivos Pessoais num total de 176,08 horas.

No ano de 2013, a taxa de absentismo foi de 0,02068, tendo em 2012 sido de 0,04798, o que representa um decréscimo de 0,0273, ou seja, 3% em relação ao ano de 2012 (de relevar ainda a diminuição considerável de RH em 2013, relativamente ao ano de 2012)

Em 09-01-2012, um dos profissionais de RVC do CNO interpôs um processo judicial à ADAE, tendo culminado com um acordo entre as partes em 2013, sendo as duas testemunhas do processo da ADAE, duas ex colaboradoras do CNO que também tinham sido objeto de despedimento coletivo.

T
h
R
Am
G.P.

No final do ano 2013, a ADAE contava com a colaboração da coordenadora a 50% do seu tempo (Alcina) e ainda mais 9 colaboradores (6 mulheres – Adelina, Andreia, Carla, Cristina, Luciana e Sara e 3 homens – Fernando, Milton e Vitor, todos a tempo inteiro. Uma das colaboradoras tem disponibilização de (50%) no Projeto SAMA/Compete e 2 têm também uma disponibilização no âmbito de um protocolo firmado para animação do Projeto do Carro da NET - Leiria Região Digital (ambos a 50%).

Em 31 de Dezembro de 2013 foi cessado o Contrato de Trabalho a Termo Resolutivo Certo celebrado com o Jurista Vitor Lopes, por caducidade do mesmo.

Com o encerramento do CNO foi necessário um esforço conjunto de toda a equipa da ADAE a fim de serem dadas respostas aos adultos que continuaram a procurar os serviços da ADAE nas suas diversas vertentes (CNO e formação), sendo de relevar que muitos adultos, ao tomarem consciência do terminus do programa, retomaram o interesse em concluir o processo, muitas vezes sem condições para tal, o que veio acrescer as dificuldades de resolução das situações em concreto.

A equipa da ADAE continua a manifestar-se como uma equipa esforçada, dedicada e empenhada na prossecução dos objetivos da associação e na melhoria contínua dos processos e procedimentos implementados.

Em 2013, salienta-se a participação de todos os colaboradores em diversas ações de formação, nomeadamente: formação em e-learning para manutenção/acreditação no âmbito do IFAP de todos os colaboradores afectos ao Proder;

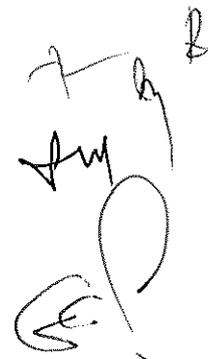
No que se refere ao Processo de SHST, a ADAE tem uma parceria/contrato de prestação de serviços com a Polidiagnóstico que, para além de assegurar a componente da Medicina Preventiva, assegura a formação básica necessária

neste âmbito, bem como efectua todos os procedimentos de Segurança, Higiene e vistoria ao edifício sede.

II – ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

O presente Relatório de Atividades em correspondência com o Plano de Atividades de 2013, pretende efetuar uma análise às actividades mais relevantes que foram levadas a cabo em 2013 pela Associação, nas diversas tipologias de actividades, inseridas nos seguintes grupos:

- 1 - Gestão de Fundos e Programas/Implementação de Projetos (Proder – medida 3 - outros Programas de apoio)
- 2 - Gabinete de Apoio Técnico (informação, orientação e sistemas de incentivo ao empreendedorismo)
- 3 – Bolsa de Terras
- 4 - Centro Europe Direct
- 5 - Dinamização de Projetos de Cooperação – Medida 3.4
- 6 - Formação/Qualificação
- 7 – PACA - Animação do Território em Mostras e Ações de Promoção Conjuntas, Ações com Carácter Participativo da População, Apoio e Promoção da Agricultura Local, Promoção do Território e Qualificação
- 8 - Relacionamento Institucional
- 9 – Estratégia 2020
- 10 - Balanço da Qualidade



1 - Gestão de Fundos e Programas/Implementação de Projetos

a) Medida 3 – Melhoria da Qualidade de vida

Sendo a Medida 3 do Proder uma importante área de trabalho da ADAE, quer pelas dinâmicas que viabiliza no território, quer pelo apoio financeiro à execução de projetos de investimento que representa. Esta atividade é fundamental também, no âmbito das políticas e estratégias globais para o Território de Intervenção.

Esta medida contribuiu diretamente para que se possa verificar a melhoria da qualidade de vida das populações, valorizando os Territórios Rurais, para além de criar e consolidar dinâmicas no território (criação de emprego, competitividade económica, educação para a cidadania, responsabilidade social e ambiental, preservação e dinamização do património rural). É nesta perspectiva que entendemos que esta área de atividade é o meio privilegiado para concretizar e implementar os objetivos desta parceria, apoiando o investimento e a economia, alavancando ainda projetos de complementaridade ao desenvolvimento local.

Assim, e no que se refere ao PRODER – Medida 3, durante o ano 2013 a ADAE continuou a execução desta medida, com a receção, análise e decisão de Pedidos de Apoio e Pedidos de Pagamento em prol da melhoria da economia local e da qualidade de vida das populações.

De destacar as seguintes atividades neste âmbito:

- ✦ Desenvolvidas as ações conducentes à implementação do PACA, nomeadamente no que se refere aos Projetos das hortas, com o levantamento topográfico e preparação e limpeza do terreno, do campo de demonstração e ainda da aquisição de competências através de formação. No PACA teve início a preparação da ação, o ambiente como fator de desenvolvimento dos territórios rurais - exposição itinerante e

sensibilização, nos municípios (átrios e bibliotecas municipais) e nas escolas a indicar pelos municípios. De relevar ainda a realização da ação de promoção do território Pela Estrada Fora nos cinco concelhos da ADAE, que é consubstanciada por um mapa go, um filme promocional e um roteiro gastronómico de cada concelho.

✚ Foi dada continuidade à execução dos procedimentos de gestão do PRODER – Medida 3 em estreita colaboração com o SIG da Associação de Municípios, que criou e melhorou a base de dados com todos os documentos de apoio à análise e acompanhamento dos PA apresentados, com georreferenciação dos mesmos.

✚ Divulgação e promoção do Programa de apoio, com a realização de diversas ações de divulgação e participação em eventos, nomeadamente na Feira Mercado da Terra em Leiria e Ourém, nos mercados Eco Rurais em Ourém, na Maratona de Travessias do Centro na Batalha, na 4ª Semana Gastronómica do Leitão da Boavista, no Festival da Sardinha em Praia do Pedrogão em Leiria, na Feira de Sabores da Terra, na Batalha, na Conferência de Turismo da Natureza Descobrir e Valorizar Territórios, nas Grutas de Mira de Aire, em Porto de Mós, na Fiaba na Batalha, nas Festas de São Pedro em Porto de Mós, no 18º Acaso-Festival de Teatro Batalha-Leiria, na ação turística junto de guias e interpretes nacionais e técnicos de turismo e agentes europeu, na Batalha e participação na reunião com embaixadores da América Latina, no NERLEI, no evento o caminho das acessibilidades na Batalha com Edic Ponte de Lima e Edic da ADAE, pela Estrada Fora, mostra de produtos locais no âmbito do Encontro de IPL, participação no 3º encontro empresarial Diáspora, no Nerlei;

✚ Análise dos PA apresentados no 4º Aviso de abertura de concursos;

✚ Efetuada a análise dos Pedidos de Pagamento apresentados pelos Beneficiários e efetuadas visitas de acompanhamento no âmbito dos anteriores avisos (1º, 2º e 3º);

Handwritten signature and initials: Ful A & C?

↓ Apresentados os Pedidos de Pagamento da ADAE ao Proder no âmbito da ação 3.5.1- Funcionamento, 3.5.2 – PACA e 3.4 – Cooperação.

Em 2013 a ETL iniciou a análise dos PA rececionados no âmbito do **4º aviso-51** Candidaturas com um Investimento Total proposto de **6.772.112,08**, distribuídas do seguinte modo:

- **3.1.2 Criação e Desenvolvimento de Microempresas**

Candidaturas Recebidas: **29**

Candidaturas Aprovadas: **16**

Investimento Elegível

2.286.935,02€

Comparticipação Pública

1.318.419,85€

27 Postos de Trabalho Previstos

- **3.2.1 Conservação e Valorização do Património Rural**

Candidaturas Recebidas: **7**

Candidaturas Aprovadas: **0**

- **3.2.2 Serviço Básicos para a População Rural – Respostas Sociais**

Candidaturas Recebidas: **9**

Candidaturas Aprovadas: **8**

Investimento Elegível

803.800,37€

Comparticipação Pública

488.718,52€

22 Postos de Trabalho Previstos



• **3.2.2 Serviço Básicos para a População Rural – Dinamização do Associativismo e do Voluntariado**

Candidaturas Recebidas: **6**

Candidaturas Aprovadas: **3**

Investimento Elegível

179.220,17€

Comparticipação Pública

134.415,14€

0 Postos de Trabalho Previstos

b) POPH – Centro Novas Oportunidades

Em 2013, decorreu uma auditoria do POPH ao Centro Novas Oportunidades da ADAE, a par da análise do pedido de saldo final apresentado, tendo sido rececionado na ADAE o relatório final, aguardando indicações para o encerramento definitivo do Projeto.

2 - Gabinete de Apoio Técnico

a) Divulgação de Fundos e programas/promoção do Investimento

No âmbito desta tipologia de intervenção e dando continuidade ao trabalho que a ADAE tem vindo a desenvolver desde o início da sua atividade através do Gabinete de Apoio Técnico, durante o ano 2013, foi dinamizado o apoio técnico, a transmissão de informações e a assistência técnica direcionada para a promoção/incentivo ao investimento na região, procurando manter uma capacidade de resposta tecnicamente válida, célere e útil para as necessidades e anseios dos potenciais promotores.

Handwritten notes: "T 4 2" and "A 1 2" with a large "D" below them.

Este serviço, veículo de apoio e divulgação de informação dos Fundos e Programas de Apoio ao Investimento potenciou, promoveu e apoiou o esforço dos investidores na região, tendo efetuado atendimento a segunda-feira a todos os interessados e elaboradas as candidaturas solicitadas por estes.

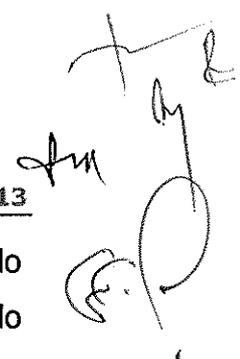
Estatisticamente, o GAT potenciou/promoveu e apoiou o esforço dos investidores na região, tendo efetuado 42 atendimentos de potenciais promotores e 3 enquadramentos.

A par dos projetos/candidaturas elaboradas no âmbito da atividade da ADAE, salientam-se os projetos e candidaturas apresentadas no âmbito da AMLEI e o apoio à CIMPL.

De relevar a execução das seguintes candidaturas/pedidos de pagamento para a CIMPL – submissão de pedidos de pagamentos/prestação de esclarecimentos do projeto Economia Digital, apoio na elaboração da candidatura ao POAT – assistência técnica, candidatura POVT – EPI's, candidatura Assistência Técnica para 2013 da CIMPL, apoio na organização da candidatura Empreendedorismo de Base Local bem como na implementação do projeto, apoio na implementação das candidaturas RUCI, bem como na apresentação de diversos pedidos de pagamento no âmbito dos programas de apoio acima referidos P1, P2, P5.1, P5.3, P8. P13 e P14 da RUCI, Economia Digital, Assistência Técnica, Empreendedorismo de Base Local, POAT, SAMA – Simplex Autárquico) bem como na elaboração de diversas reformulações /esclarecimentos referentes aos processos/candidaturas e Pedidos de Pagamento da CIMPL e da AMLEI.

b) Serviço de Apoio aos Artesãos/ Estatuto

A ADAE vem dando continuidade ao trabalho desenvolvido desde 2004,



como Pólo dinamizador e de instrução dos processos de certificação do estatuto de arteção e das unidades produtivas artesanais ao abrigo do Programa PPART – Programa de Promoção dos Ofícios e das Micro Empresas Artesanais, registando uma diminuição da procura deste serviço para a execução de projetos, apesar da procura de informação.

3 – Bolsa de Terras

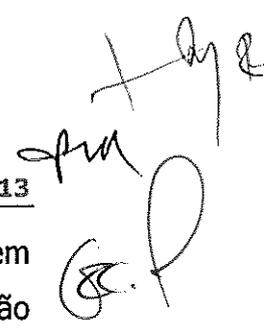
Em 2013 iniciou-se o processo de reconhecimento da ADAE como entidade autorizada para atos de gestão operacional, no âmbito da Bolsa de Terras, em parceria com a Federação Minha Terra tendo a candidatura sido aprovada em setembro de 2013. A Bolsa de Terras consiste no registo de dados numa plataforma eletrónica nacional de terrenos agrícolas e florestais. Neste âmbito, os técnicos da ADAE, após formação específica ministrada pela Direção Geral de Agricultura, iniciaram o processo de divulgação junto dos potenciais interessados.

4 - Centro Europe Direct

Em 2013, a ADAE obteve a aprovação da candidatura para o período 2013/2017, na sequência da parceria firmada com a Representação da Comissão Europeia em Portugal, através da qual a ADAE foi reconhecida Centro de Informação Europeia “Europe Direct” da Região.

No ano de 2013 levou a cabo algumas atividades na qualidade de intermediários entre os cidadãos e a União Europeia ao nível local. A missão desta rede é: a nível local, tornar acessível aos cidadãos, informações, orientação, assistência e respostas a perguntas sobre as instituições, legislação, políticas, programas e possibilidades de financiamento da União Europeia.

Destacam-se as seguintes ações: Tarde em Família em parceria com a Câmara Municipal de Leiria e IPL; 3ª conferência sobre Políticas de



consumo em parceria com o IPL; Comemoração do Dia da Europa em Leiria, Batalha e Ourém; participação na FIABA na Batalha, participação em sessões e conferências no Mercado da Terra, realização do evento o caminho das acessibilidades na Batalha com EDIC de Ponte de Lima, participação na *wokshop* Volta do Emprego em Leiria, sessão de debate sobre cidadania europeia em Leiria, *wokshop* sobre a cidadania ativa, na Batalha.

Manutenção de espaços informativos europeus junto dos Municípios associados, Escola Profissional de Sicó e Bibliotecas Municipais.

Dinamização da página do Centro de Informação Europe Direct da Alta Estremadura, com atualização de links, informações e notícias atualizadas sobre temáticas prioritárias para todo o público em geral bem como **a criação/manutenção do facebook do EDIC.**

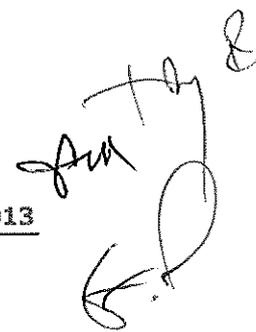
Participação em diversas escolas para divulgação e cedência de documentação/informação (diversas escolas em Leiria, Porto de Mós, Ourem...)

Presença do EDIC através da disponibilização de informação/publicações no carro da Net /AMLEI;

Participação nas reuniões nacionais da rede de centros, como forma de acompanhar e preparar as atividades sugeridas pela Comissão e participação nas reuniões a nível europeu, em Sofia e Bruxelas.

5 - Dinamização de Projetos de Cooperação;

Em 2013, no que concerne à cooperação com outras entidades, territórios e regiões europeias, foram terminadas as atividades e encerrados os projetos Portugal Rural, Mercados Ecorurais, Territórios Rurais para um futuro Sustentável e Cooperar em Português, com a apresentação do último pedido de pagamento.



- **Loja do Mundo Rural/Portugal Rural**

O projeto de Cooperação Portugal Rural, constituído por diversas ADL parceiras e coproprietárias do espaço da Loja Portugal Rural em Campo de Ourique, tem como grandes objetivos: promoção, valorização e venda dos produtos locais bem como dos territórios rurais do país, com especial incidência para os de abrangência do projecto, promoção e comercialização de produtos locais em ambiente urbano e ainda imagem e comunicação do projecto "Portugal Rural".

A candidatura, aprovada no 2.º semestre de 2010, permitiu a realização de diversas atividades ao longo dos anos, destacando-se em 2013, as seguintes: desenvolvimento da ação "Conheça os sabores e artesanato da região de Leiria", no espaço Portugal Rural em Lisboa; criação de uma embaixada de produtos da parceria na sede da ADAE; realização das Conferências: "Hortas Urbanas – Plantar, Colher, Comer" e "Desenvolvimento Rural – Futuro Sustentável"; realização de obras de adaptação no espaço Portugal Rural em Lisboa; Participação na Feira Nacional da Agricultura, em Santarém e na Feira Internacional de Artesanato em Lisboa.

O projeto terminou técnica e financeiramente em 2013 com a apresentação do último pedido de pagamento.

- **Cooperar em Português**

Trata-se um projeto de cooperação transnacional com países de expressão portuguesa que visa facilitar a troca de informações e experiências sobre os processos locais de desenvolvimento, numa perspectiva de transferência de know-how e abertura a novos mercados. O projecto objetiva criar uma mentalidade para a cooperação com base numa estratégia de aproximação a países de expressão oficial portuguesa, de forma a assumir-se como uma plataforma de reflexão e



discussão sobre a temática do desenvolvimento local no mundo que fala em português e enquanto espaço para internacionalização dos territórios através dos seus agentes socioeconómicos.

Para tal, pretende realizar iniciativas planeadas sob o ótica de uma estratégia comum a diferentes escalas, local, regional, nacional e transnacional de trabalho em rede, visando alcançar o desenvolvimento económico, social e ambiental dos diferentes territórios através da sua promoção com base nos principais eixos estratégicos/áreas temáticas do projecto.

Em 2013 a ADAE participou nas reuniões nacionais, participou na realização do III Fórum de Desenvolvimento Local de Língua Portuguesa, em Coimbra; conceção e construção da plataforma digital do projeto.

Participou na realização da 1ª edição do CinANTROP – Festival Internacional de Cinema Etnográfico de Portugal, no Teatro Miguel Franco, Mimo, Beat, em Leiria e Cinema City de Alvalade (Lisboa). Este Festival Internacional de Cinema Etnográfico tem por objetivo contribuir para a divulgação e preservação da identidade dos povos de língua portuguesa. A 1ª edição contou com a participação do Brasil.

O projeto terminou técnica e financeiramente em 2013 com a apresentação do último pedido de pagamento.

De relevar que o presente projeto, que previa um conjunto de participações em diversas atividades em território transnacional, contou sempre com a participação ativa da ADAE através da disponibilização de materiais promocionais diversos, embora, por não ser oportuno nas datas de realização das mesmas, a ADAE não participou presencialmente (com a presença dos técnicos da associação), o que levou a uma baixa taxa de execução do projeto.



- **Territórios Rurais para um Futuro Sustentável**

Com este projeto, fruto de uma parceria entre a ADAE, ADICES, ATAHCA, Leader Oeste e ADELO, pretende-se:

a) Demonstrar a viabilidade técnica e económica do uso das tecnologias ligadas a energia renovável e eficiência energética:

- Encontrar mecanismos simples de implementação de sistemas de eficiência energética, em cada TI.

- Criar sistemas demonstrativos da utilização de fontes de energia renovável, em cada TI.

b) Contribuir para a diversificação da economia rural, em cada TI. (Possibilitar aos atores do meio rural o acesso a sistemas alternativos de rendimento complementar à atividade agrícola).

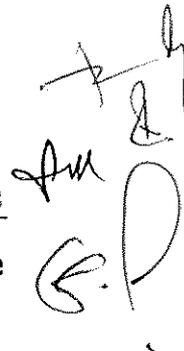
Em 2013 foi concluída a instalação da mini-hídrica, foi recolocada e estabilizada a conduta de abastecimento de água, na sequência das cheias de março. Conforme previsto no projeto foi instalado o sistema fotovoltaico na Batalha.

O projeto terminou técnica e financeiramente em 2013 com a apresentação do último pedido de pagamento.

- **Mercados Ecorurais**

O projeto Mercados Eco rurais pretende Impulsionar os processos de comercialização de produtos hortícolas e artesanato de forma sistemática aliando a componente social, urbana e económica, através da disseminação das novas práticas e formas de rentabilização da economia rural, valorizando os produtos, interagindo de forma sistemática com a população em geral consolidando a atividade e rentabilização dos pequenos produtores do território, através do presente projeto piloto, que pretende ser um meio de dinamização destas atividades.

Foi implementado no concelho de Ourém o mercado ecorural, destacando-se a participação direta dos produtores na venda de produtos locais, com



a execução de bancas de feira, equipamento de apoio à venda de produtos e material promocional.

O projeto terminou técnica e financeiramente em 2013 com a apresentação do último pedido de pagamento.

6 - Formação/Qualificação

Sendo a preocupação da ADAE gerir esforços no sentido de não duplicar as ações de formação que são levadas a cabo no território e implementar as ações estritamente necessárias, decorrentes das necessidades de formação identificadas através do Plano de Ação Local, numa perspetiva mais racional, integrada e inovadora, a ADAE durante 2013 ministrou as seguintes ações de formação:

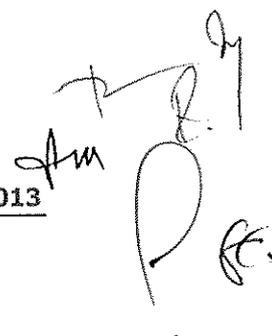
a) Formação modular certificada

A candidatura ao POPH – medida 2.3, para a realização de dezassete ações de formação foi aprovada, tendo sido iniciada em outubro 2012 tinha previsto o seu término em Dezembro 2013. Foi solicitada uma reprogramação temporal até Junho 2014 para realizarmos todas as ações inicialmente previstas. A formação destina-se a adultos, sendo cada turma composta por cerca de 17 adultos. Em 2013 foram ministradas 5 ações de formação, nas áreas de formação de Secretariado e trabalho administrativo e Ciências Informáticas, designadamente:

“Língua Francesa – Comunicação Administrativa” - 2 ações com a duração de 50h cada;

“Processador de Texto – processamento e edição” - 1 ação com a duração de 50h;

“Língua Inglesa – Comunicação Administrativa!” - 1 ação com a duração de 50h;



"Folha de Cálculo" – 1 ação com a duração de 50h.

AÇÕES DE FORMAÇÃO	DATAS DE REALIZAÇÃO
0698 - Língua Francesa - comunicação administrativa	10-12-2012 a 13-02-2013
0777 - Processador de texto - processamento e edição	19-12-2012 a 20-02-2013
0658 - Língua Inglesa - comunicação administrativa	22-04- 2013 a 24-06-2013
0778 – Folha de cálculo	14-05-2013 a 04-07-2013
0698 - Língua Francesa - comunicação administrativa	16-09-2013 a 06-11-2013

b) Outra Formação

Durante o ano de 2013, foi ministrada uma ação de formação em CCP- Código de Contratação Pública dirigida às IPSS do TI que se mostrou muito importante, e uma ação de formação para os colaboradores internos da Associação em Planeamento por Objetivos – Estratégia 2020, que se mostrou muito importante, de alta qualidade e de grande utilização prática.

Foi proporcionada formação em e-learning pelo IFAP, referente à manutenção/acreditação para todos os colaboradores com ligação ao Proder para a realização de Análise de Pedidos de Pagamento, em junho 2013.

7 - Animação do Território

a) Participação em Mostras e Ações de Promoção Conjuntas

Tendo por objetivo a divulgação e promoção dos serviços prestados pela ADAE no Mundo Rural em 2013, destaque para a participação em feiras e mostras da região, a par da participação em diversas atividades promocionais da loja do Mundo Rural em Lisboa e ainda na FIL numa mostra conjunta com a Federação Minha Terra.

Destaque para as seguintes realizações:

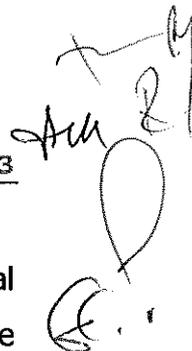
Feira Mercado da Terra em Leiria; III Feira dos Produtos da Terra em Ourém; nos Mercados Eco Rurais em Ourém; na Maratona de Travessias do Centro na Batalha; na 4.ª Semana Gastronómica do Leitão da Boavista; no Festival da Sardinha em Praia do Pedrogão em Leiria; na Feira de Sabores da Terra, na Batalha; na Conferência de Turismo da Natureza Descobrir e Valorizar Territórios, nas Grutas de Mira de Aire, em Porto de Mós; na FIABA na Batalha; nas Festas de São Pedro em Porto de Mós; no 18.º Acaso-Festival de Teatro Batalha-Leiria; na ação turística junto de guias e intérpretes nacionais e técnicos de turismo e agentes europeu, na Batalha; participação na reunião com embaixadores da América Latina, no NERLEI; no evento o caminho das acessibilidades na Batalha com o EDIC de Ponte de Lima e EDIC da ADAE; no projeto "Pela Estrada Fora", mostra de produtos locais no âmbito do Encontro de IPL; participação no 3.º Encontro Empresarial Diáspora, no NERLEI.

b) Apoio e Promoção da Agricultura Local – Hortas da Vila e campos de demonstração

As Hortas da Vila, em processo de instalação no concelho da Batalha, resultam da parceria com a CM da Batalha e um protocolo firmado com os Bombeiros da Batalha, que disponibilizaram o terreno, para a ADAE efetuar as obras de instalação e gestão das hortas.

Esta ação das hortas, incorpora também um Campo de Demonstração, que visa para além de proporcionar às pessoas a obtenção de um rendimento acrescido para a economia familiar, melhorar as condições ambientais da vila, a par da melhoria da qualidade de vida das pessoas.

Durante o ano de 2013, foi preparada a baixada de eletricidade e os projetos técnicos necessário à implementação do projeto.



c) Ação de Promoção do Território

Em 2013, foi dada continuidade à conceção e execução de material promocional (folhetos, cartazes, lonas, publicidade nos meios de comunicação, brindes publicitários,...), à criação do projeto de comunicação – identidade corporativa da ADAE, como forma de promoção do território.

De relevar ainda o início do processo de criação de uma nova imagem corporativa e plano de comunicação, de forma a celebrar em 2014 os 20 anos de existência/atividade da Associação.

d) Maravilhas da Gastronomia

Dando seguimento ao objetivo de promoção e divulgação das Maravilhas da Gastronomia da nossa Região...VALORIZANDO O QUE É NOSSO..., a ADAE, em parceria com a Escola Profissional de Leiria e a Câmara Municipal promoveu a semana Gastronómica das Maravilhas de Leiria – em que cada dia da semana teve como elemento de eleição uma das nossas 7 Maravilhas, culminando com um jantar de encerramento com a presença dos associados da ADAE e a comunicação social, num agradável “convívio de sabores”.

8- Relacionamento Institucional

No que se refere ao ponto “Relações Institucionais”, em 2013, a ADAE deu continuidade ao bom relacionamento institucional existente com as instituições da região, sejam órgãos desconcentrados da administração central ou outras, bem como participou em todas as iniciativas para que foi “chamada”, alargando ainda mais este relacionamento.

Destacam-se as Autarquias (Comunidade Intermunicipal, Associações de Municípios, Câmaras Municipais e Juntas de Freguesia), o Centro de Emprego, a Segurança Social, as Redes Sociais, as entidades formadoras

Am
R
E.

da região, a ETPSicó, os CNO's do Território de Intervenção, o GPP, o IFAP, a Federação Minha Terra, os associados, entre outros.

a) Colaboração na Gestão Diária da CIMPL, AMLEI e ENERDURA

No seguimento da colaboração estreita que se tem verificado com a AMLEI, bem como com a CIMPL, foi dada continuidade em 2013 a esta parceria ativa, no que se refere à gestão diária, execução da contabilidade pública, gestão financeira, disponibilização de recursos, bem como na elaboração de candidaturas e apresentação de pedidos de pagamento, bem como implementação dos seus projetos internos.

Destaca-se ainda a continuidade da parceria firmada na implementação/gestão do projeto Leiria Região Digital, do Simplex Autárquico (SAMA) e moderniza&racionaliza@AMLEI - Compete, da AMLEI, empreendedorismo da CIMPL, quer através da animação dos projetos, quer no que se refere à parceria firmada no âmbito da gestão técnica e financeira, bem como a animação do carro da NET.

Destaque ainda para a parceria no âmbito da gestão e implementação do processo de contratualização entre a CIMPL e o QREN - Mais Centro e ainda da RUCI Redes Urbanas para a Competitividade e Inovação, POAT e POVT, da CIMPL.

b) Cooperação com a Nova ADAE

Criada em Maio de 2004, a Nova ADAE – Prestação de Serviços e Comercialização de Produtos Agro Alimentares, Unipessoal, Lda., resulta da necessidade de dinamização e promoção dos produtos locais/artesanais de qualidade, tendo culminado com a abertura na Batalha, da Loja do Mundo Rural, com a qual a ADAE colabora estreitamente. No ano 2013, a ADAE colaborou com a Nova ADAE, dando continuidade à parceria, quer na organização, inventariação e contacto directo com os artesãos, quer no

Am
F. L.

desenvolvimento de atividades promocionais dos produtos, e produtores, quer ainda no âmbito do Gabinete de Apoio Técnico e da animação do território, com a organização de provas/mostras e exposição de produtos locais.

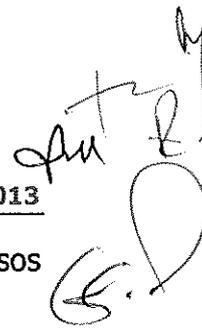
c) MINHA TERRA – Federação Portuguesa de Adl's

Na qualidade de membro fundador da Federação Portuguesa das ADL's – Minha Terra, foi dada continuidade à participação nas atividades e ações por ela empreendidas, nomeadamente no que se refere às reuniões de trabalho para análise e tomada de posição acerca da legislação do Proder – Medida 3, bem como na organização coletiva dos materiais de apoio à gestão do Programa e ainda nas edições anuais de divulgação dos projetos e do próximo quadro comunitário de apoio.

9 – Estratégia 2020

Durante o ano 2013, a ADAAE desenvolveu em parceria com a CIMPL, algumas atividades de preparação da estratégia 2020 no território, tendo ainda colaborado com a Federação Minha Terra neste âmbito.

Em 2013, iniciou-se o trabalho de alargamento das parcerias locais e nacionais, para dar corpo a uma estratégia regional de resposta à estratégia 2020, em estreita colaboração com a Comunidade Intermunicipal realizando as atividades necessárias de sistematização e orientação, que sirva de base a uma proposta de estratégia que resulte da parceria e do entendimento da região nesta matéria, tendo por base o objetivo de gestão do futuro Programa de Desenvolvimento rural no território de Intervenção. Foram realizadas duas ações de formação em Planeamento por Objetivos – Estratégia 2020, uma para os técnicos da ADAAE e outra em parceria com a federação Minha Terra para os técnicos



das ADL da Beira Litoral. A ADAAE durante 2013 participou em diversos seminários sobre a temática.

De relevar ainda alguma documentação produzida pela ADAAE, tendo por objetivo sustentar as atividades de preparação da ADAAE para a sua acreditação, nomeadamente no que se refere ao DLBC e à análise swatt.

10- Balanço da Qualidade

Em 19 de junho de 2013, a empresa SGS realizou a 1.^a Auditoria de Acompanhamento ao abrigo da Nova Norma NP EN ISO 9001:2008, sendo a renovação da acreditação efetuada neste âmbito.

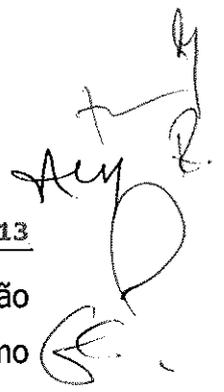
Decorrendo do Sistema de Gestão da Qualidade, a ADAAE elabora semestralmente uma revisão ao sistema e, anualmente, o respetivo Balanço da Qualidade, em sede do "Grupo da Qualidade", sendo este analisado e discutido no âmbito das reuniões de trabalho com os colaboradores, o qual serve de base à revisão do sistema. Neste âmbito a título de súmula do balanço da qualidade referente ao exercício em apreço, junta-se uma breve abordagem, a fim de os associados poderem tomar conhecimento deste processo.

III. AVALIAÇÃO GLOBAL DA ACTIVIDADE

a) Recursos Financeiros

A situação relativa aos recursos financeiros utilizados pela ADAAE durante o ano de 2013 encontra-se especificada nas demonstrações financeiras em anexo.

Podemos constatar, de forma sintética, o modo como foram aplicados os recursos financeiros disponíveis, bem como a ADAAE efetuou a sua gestão.



Os referidos quadros apresentam informação detalhada sobre a execução do orçamento de funcionamento, tanto no que respeita à despesa como no que se refere à receita.

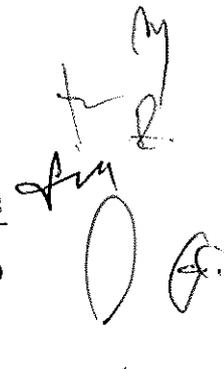
A ADAE transitou no ano de 2013 com um resultado líquido negativo de 42.725,91€, justificado essencialmente pelos seguintes aspetos:

- Correção relativa ao período anterior de 39.552,62€ no âmbito da candidatura n.º 078933/2012/21 – POPH 2.1 - CNO, referente ao corte financeiro efetuado pela ANQ em sede de análise de pedido de pagamento de saldo final, no que respeita essencialmente à não elegibilidade das compensações por rescisão do contrato de trabalho da equipa do CNO;

- Despesas não comparticipadas no montante de cerca de 56.000,00€, nomeadamente:

- parte não financiada referente aos projetos de cooperação transnacional e interterritorial do PRODER, cujas taxas de financiamento são 90% e 85%, respetivamente, sendo de realçar que no ano de 2013 verificou-se um aumento significativo da execução destes projetos, atendendo a que foi o ano de encerramento dos mesmos;
- parte não financiada no projeto Europe Direct, cuja taxa de financiamento foi de 52,05%;
- despesas com o processo judicial do colaborador João Mendes, no âmbito do processo de despedimento coletivo dos colaboradores do CNO após encerramento do projeto POPH 2.1; a qual também não seria elegível no âmbito do programa.
- despesas bancárias, juros e comissões de garantias bancárias, reintegrações, parte que excede o limite máximo das despesas elegíveis do projeto;

- De referir no entanto, a receita própria proveniente de quotizações dos associados da ADAE e subsídio de entidades externas (AMLEI e CIMPL),



no montante de cerca de 54.000,00€, o que permitiu um equilíbrio financeiro para fazer face às despesas não participadas.

Da análise às demonstrações financeiras do ano 2013, destaca-se o seguinte:

A 31.12.2013, a ADAE apresenta uma dívida de terceiros que ascende a 216.817,08€, que de acordo com os dados de 2012 sofreu um aumento de cerca de 15%, referente a pedidos de pagamento apresentados em 2013 e não liquidados pelos respetivos programas até essa data.

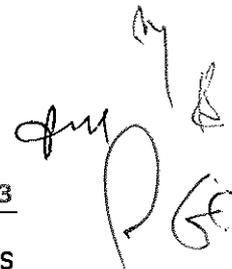
Por outro lado, a conta "Outras contas a pagar" sofreu uma diminuição de cerca de 24% em relação ao ano de 2012, sendo o valor em 2013 de 248.042,09€, justificado pelos adiantamentos recebidos pelos projetos em execução, que carecem de ser **saldados quando for analisado e pago o último pedido de pagamento.**

No que se refere a dívidas a terceiros "Fornecedores", verifica-se uma diminuição de 2.552,69€ em 2012 para 1.385,16€ em 2013.

Fruto da elevada execução dos projetos de funcionamento, PACA e cooperação, verifica-se, em relação ao ano de 2012, um aumento de cerca de 100.000,00€ nos ativos fixos tangíveis.

Verifica-se no ano 2013 uma diminuição dos rendimentos em relação ao ano de 2012, justificada essencialmente pela diminuição dos subsídios à exploração, atendendo a que existe um valor significativo de execução em ativos fixos tangíveis, cuja reflexão na conta de subsídios é efetuada anualmente, na proporção da amortização do ativo fixo.

A par da situação referida, verifica-se no ano 2013 um aumento dos gastos do exercício, porque, apesar de haver um decréscimo de gastos



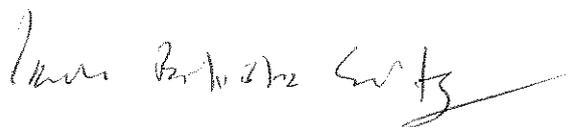
com o pessoal em relação ao ano de 2012, existe um aumento dos fornecimentos e serviços externos, um aumento de outros gastos e perdas (Correção relativa ao período anterior, no âmbito da candidatura n.º 078933/2012/21 – POPH 2.1 – CNO) e um aumento dos gastos com depreciações dos ativos fixos tangíveis, consequência do aumento da execução financeira de projetos.

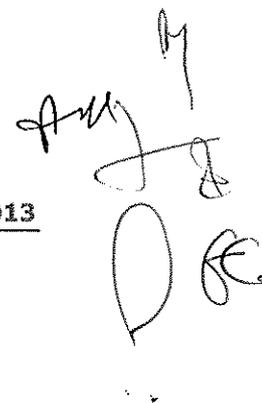
No que se refere aos resultados líquidos negativos do exercício, no montante de (42.725,91€), propomos a sua transferência para resultados transitados.

Assim, apesar do resultado negativo do exercício, a ADAЕ tem um capital próprio positivo e sólido, o qual sofreu um acréscimo de cerca de 49.000,00€ em relação ao ano anterior, perfazendo atualmente um total de 173.850,63€.

Pelo exposto, podemos constatar que se verificou uma gestão rigorosa e equilibrada da ADAЕ, potenciando todos os meios disponíveis, rentabilizando os recursos, em prol do desenvolvimento local e da população, destacando-se as parcerias e o trabalho em rede.

Leiria, 02 de Abril de 2014





Síglas e abreviaturas:

ADAE – Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura

LEADER – Ligação Entre Acções do Desenvolvimento Rural

TI – Território de Intervenção

Proder – Programa de Desenvolvimento Rural

Medida 3 – Medida do Proder, cuja gestão é da responsabilidade das ADL acreditadas para o efeito

ADL – Associação de Desenvolvimento Local

ETL – Equipa Técnica Local

MEL – Matriz de Enquadramento Lógico

GPP – Gabinete de Planeamento e Projecto do Ministério da Agricultura

PACA – Plano de Aquisição de Competências e Animação do Território

RH – Recursos Humanos

CNO – Centro Novas oportunidades

ANQEP – Agência Nacional para a Qualificação e Ensino Profissional.

Qren – Quadro de Referência Estratégica Nacional

QCA – Quadro Comunitário de Apoio

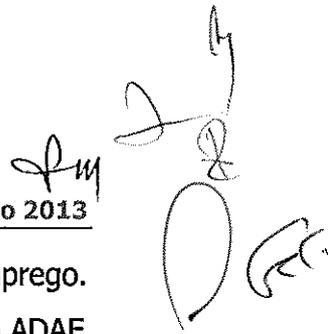
FEADER – Fundo Europeu Agrícola de Desenvolvimento Rural

Q3 – Qualificação para o Terceiro Sector

CCP – Código dos contratos públicos

GAT – Gabinete de Apoio Técnico

DGERT – Direcção-Geral do Emprego e das Relações de Trabalho



FITEC - Fórum de inovação, tecnologia, formação e emprego.

Nova Adae – Empresa Unipessoal, cujo capital social é integralmente da ADAE

SHST – Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho

IFAP – Instituto Financiamento da Agricultura e Pescas

CinANTROP – Festival Internacional de Cinema Etnográfico de Portugal

ADICES – Associação Leader de Santa Comba Dão

Minha Terra – Federação das Associações de Desenvolvimento Local